

PLAN OPERAȚIONAL

2017 – 2018

Ținta 1: Orientarea managementului la nivelul școlii urmărind indicatorii de calitate pe toate domeniile vieții școlare							
Domeniul	Opțiune strategică	Activități	Responsabilități	Termen	Resurse	Modalități de evaluare:	Indicatori de realizare și de performanță
Dezvoltare curriculară	Diversificarea metodelor de predare – învățare – evaluare	Proiectarea și susținerea demersurilor didactice centrate pe competențele generale și specifice precizate în programele școlare de specialitate	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor metodice	Permanent	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice Materiale: - portofoliile comisiilor metodice, - portofoliile individuale	- planificări calendaristice, - proiecte/ schițe de lecție,	Toate cadrele didactice au întocmit planificări anuale și calendaristice Toate cadrele didactice întocmesc proiecte de lecție/schițe de proiect pentru fiecare lecție

		Folosirea metodelor alternative de predare-învățare - evaluare	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor metodice	Permanent	ale profesorilor și învățătorilor Financiare: - resurse proprii	- fișe de observare a lecțiilor, - portofoliile individuale ale cadrelor didactice, - proiecte de lecție,	80% dintre cadrele didactice utilizează metode alternative de predare-învățare-evaluare
		Folosirea în procesul instructiv-educativ a tehnologiei audio-video și a softurilor educaționale	Director adjunct Responsabil AeL	Permanent	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice Materiale: - cabinet AeL, - tehnologia audio-video, - softuri educaționale Financiare: - resurse proprii	- platforma AeL, - proiecte de lecție,	Folosirea tehnologiei audio-video sau a softurilor educaționale la 50% din lecții

	Monitorizarea și autoevaluarea calității proceselor de predare - învățare - evaluare	Director Director adjunct Responsabil CEAC Responsabilii comisiilor metodice	Permanent	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice Materiale: - portofoliile comisiilor metodice, - portofoliile individuale ale profesorilor și învățătorilor Financiare: - resurse proprii	- fișe de observare a lecțiilor, - teste de evaluare (predictive, formative, sumative) prelucrate și interpretate, - portofoliile individuale ale cadrelor didactice privind evaluarea alternativă, - procese-verbale încheiate în urma inspecțiilor,	90% calificative de FB la asistențe
Dezvoltarea ofertei educaționale curriculare și extracurriculare pentru eficientizarea procesului de	Consultarea beneficiarilor direcți în legătură cu oferta educațională curriculară și extracurriculară	Membrul CEAC desemnat Psihologul școlii	Martie 2018/ Octombrie 2017	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice, - psihologul școlii, Materiale:	- chestionare, - interpretarea chestionarelor,	90% dintre elevi și părinți chestionați

	învățământ, în funcție de nevoile specifice beneficiarilor direcți ai educației		Președintele Asociației de părinți		- chestionare, - interpretarea chestionarelor - analiză de nevoi Financiare: - resurse proprii		
		Diversificarea ofertei educaționale curriculare și extracurriculare în funcție de nevoile specifice beneficiarilor	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor metodice	Aprilie 2018/ Octombrie 2017	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice Materiale: - oferta C.D.Ș., - oferta activităților extracurriculare, - portofoliile comisiilor metodice, - portofoliile individuale ale profesorilor și învățătorilor	- oferta C.D.Ș., - oferta activităților extracurriculare,	70% nivel de îndeplinire a cerinței beneficiarilor

					Financiare: - resurse proprii		
Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Atragerea de resurse financiare pentru atingerea standardelor de calitate	Identificarea unor surse extrabugetare de recompensare a performanțelor elevilor și cadrelor didactice	Director Reprezentant al Consiliului Local, membru CA Reprezentant al Asociației de părinți, membru CA	Permanent	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice Materiale: - diplome, - contracte de sponsorizare Financiare: - surse extrabugetare	- contracte de sponsorizare,	Cel puțin un contract de sponsorizare
Dezvoltarea resurselor umane	Participarea tuturor cadrelor didactice la activități de formare privind	Înscrierea în programul de formare „.....”	Director Responsabil comisia de formare	Octombrie 2017	Umane: - formatori CCD, ISJ etc, - cadre didactice din școală Materiale:	- portofolii personale, - tabloul de bord al formării continue,	28 cadre didactice participante la program

	noi metode didactice				<p>- oferta de formare CCD și a altor instituții abilitate,</p> <p>- mape de lucru furnizate de formatori,</p> <p>- suport de curs în format electronic sau tipărit</p> <p>Financiare:</p> <p>- cursuri gratuite sau plătite individual</p>		
		Proiectarea și susținerea demersurilor didactice folosind competențele dobândite în urma activităților de formare	Responsabilii comisiilor metodice/ariilor curriculare	Permanent	<p>Umane:</p> <p>- echipa managerială,</p> <p>- responsabili comisii metodice, cercuri pedagogice, metodiști,</p> <p>- cadre didactice din școală</p> <p>Materiale:</p>	<p>- portofolii personale,</p> <p>- portofoliile comisiilor metodice,</p>	Formarea și dezvoltarea competențelor -cheie la aproximativ 60% dintre elevi

					<ul style="list-style-type: none"> - materiale în format electronic, - proiecte de lecție, - documente curriculare (planificări anuale și calendaristice, proiectarea unităților de învățare, proiecte de lecție, portofolii personale, fișe de observare a lecției) <p>Financiare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - resurse proprii 		
Formarea continuă a personalului didactic în concordanță cu previziunile de evoluție a cadrului legislativ și a politicilor educaționale	Înscrierea la cursuri de formare privind disciplina „Consiliere și dezvoltare personală” a diriginților claselor a V-a	Director Responsabilul Comisiei Consiliere și orientare	Noiembrie 2017	<p>Umane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - formatori CCD, ISJ etc., - diriginții claselor a V-a <p>Materiale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - oferta de formare CCD și a altor instituții abilitate, 	- certificate de formare,	4 cadre didactice	

			Responsabil comisia de formare		<ul style="list-style-type: none"> - mape de lucru furnizate de formatori, - suport de curs în format electronic sau tipărit <p>Financiare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cursuri gratuite sau plătite individual 		
		Înscrierea la cursuri de formare pe discipline a profesorilor care predau la clasa a V-a	<p>Director</p> <p>Responsabilii comisiilor metodice/ariilor curriculare</p> <p>Responsabil comisia de formare</p>	Semestrul I	<p>Umane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - formatori CCD, ISJ etc., - cadre didactice din școală <p>Materiale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - oferta de formare CCD și a altor instituții abilitate, - mape de lucru furnizate de formatori, - suport de curs în format electronic sau tipărit 	- certificate de formare,	100% cadre didactice ce predau la clasa a V-a, participă la formare

					Financiare: - cursuri gratuite sau plătite individual		
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Testarea periodică a satisfacției beneficiarilor educaționali privind managementul școlii	Realizarea, aplicarea și interpretarea unor chestionare/interviuri de satisfacție privind managementul școlii	Comisia SCIM Reponsabil CEAC	Februarie 2018	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice, - psihologul școlii Materiale: - chestionare, - interpretarea chestionarelor, - analiză de nevoi Financiare: - resurse proprii	- chestionare, - interpretarea chestionarelor,	40% dintre elevi și părinți chestionați/intervievați
	Asigurarea transparenței actului decizional	Afișarea hotărârilor ce se iau la nivelul conducerii școlii	Director Secretar CA	Permanent	Umane: - echipa managerială, - secretar CA,	- site-ul școlii, - avizierul școlii,	100% decizii/hotărâri afișate

			Secretara școlii		<p>- profesor informatică</p> <p>Materiale:</p> <p>- hotărâri CA</p> <p>Financiare:</p> <p>- resurse proprii</p>		
		Îmbunătățirea comunicării formale și informale la nivelul tuturor palierelor	<p>Director</p> <p>Director adjunct</p> <p>Secretar șef</p> <p>Administrator</p>	Permanent	<p>Umane:</p> <p>- echipa managerială,</p> <p>- cadre didactice,</p> <p>- personal didactic auxiliar și nedidactic</p> <p>- informatician</p> <p>Materiale:</p> <p>- registre procese-verbale,</p> <p>- organigramă</p>	<p>- organigramă,</p> <p>- site-ul școlii,</p> <p>- registre procese-verbale</p>	<p>Numărul proceselor verbale de la întâlniri</p> <p>Calitatea informațiilor de pe site-ul școlii</p> <p>Numărul mail-urilor de comunicare</p>

					Financiare: - resurse proprii		
--	--	--	--	--	----------------------------------	--	--

Ținta 2: Promovarea noilor tipuri de educație și a imaginii școlii prin dezvoltarea unor programe și proiecte educaționale desfășurate în parteneriat

Domeniul	Opțiune strategică	Activități	Responsabilități	Termen	Resurse	Modalități de evaluare:	Indicatori de realizare și de performanță
-----------------	---------------------------	-------------------	-------------------------	---------------	----------------	--------------------------------	--

<p>Dezvoltare curriculară</p>	<p>Derularea activităților extracurriculare cu parteneri interni și externi</p>	<p>Săptămâna Educației Globale</p>	<p>Echipe manageriale</p> <p>Coordonator proiecte și programe educative</p>	<p>Noiembrie 2017 – martie 2018</p>	<p>Umane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice, - elevi, - părinți, - instituții partenere din interiorul comunității <p>Materiale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pliante, - afișe, - calculator, - videoproiector, - flipchart, - coli de flipchart, - panouri expoziționale, - portofolii, - postere, - diplome 	<ul style="list-style-type: none"> - completarea chestionarelor, - formularea unor impresii de către părțile implicate în activitățile proiectului, - discuții angajate periodic de către echipa de proiect în cadrul întâlnirilor de lucru, 	<p>75% dintre elevii și cadrele didactice ale școlii vor fi implicați în activitățile proiectului</p>
--------------------------------------	---	------------------------------------	---	-------------------------------------	--	---	---

					Financiare: - sponsorizare, - autofinanțare		
		ECO-ȘCOALA - Steagul Verde - Program Mondial	Prof. Capțan Maria	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi Materiale: - panouri, - afișe, - pliante,, - răsaduri și puieți, - CD-uri, - revista, - desene Financiare: - surse proprii	- chestionar aplicat de Centrul Carpato Danubian de Geoecologie, - proiecte Eco,	90% dintre elevii școlii și cadrele didactice

		LeAF - Program Mondial	Prof. Capitan Maria	Permanent	<p>Umane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice, - elevi, - părinți <p>Materiale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - panouri, - afișe, - CD-uri, - revista, - desene <p>Financiare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - surse proprii 	- certificate LeAF,	10% dintre elevii școlii și 5 cadre didactice
		Proiecte de prevenire și combatere a violenței, a traficului de persoane, a consumului de droguri și substanțe etnobotanice	<p>Echipa managerială</p> <p>Coordonator proiecte și</p>	Permanent	<p>Umane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice, - elevi, - părinți <p>Materiale:</p>	- proiecte, - produsele realizate în cadrul proiectelor,	100% elevi și cadre didactice implicate în cel puțin un proiect

			programe educative		<ul style="list-style-type: none"> - panouri, - afișe, - CD-uri, - revista, - desene Financiare: <ul style="list-style-type: none"> - surse proprii 		
		Programul Național de lectură „Cărțile copilăriei”	Echipa managerială Coordonator proiecte și programe educative Prof. Schipor Andreea	Octombrie 2017	Umane: <ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice, - elevi, - membrii Asociației Curtea Veche Materiale: <ul style="list-style-type: none"> - cărți, - contract de parteneriat, - contract de donație 	<ul style="list-style-type: none"> - contract de parteneriat, - contract de donație, 	100% elevi din ciclul gimnazial implicați în activitatea de donație 20 elevi și 2 cadre didactice implicați în activitățile Cercului de lectură

					Financiare: - surse proprii		
		Campania de colectare DEEE și DBA	Prof. înv. primar Rusu Silvia	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi, - părinți Materiale: - panouri, - afișe, - DEEE-uri, - DBA-uri, Financiare: - surse proprii	- contract de parteneriat, - adeverințe,	80% elevi și cadre didactice implicate
	Dezvoltarea competențelor de comunicare în limbile de circulație europeană și a	Proiecte eTwinning	Echipe manageriale	Permanent	Umane: - cadre didactice, părinți, elevi,	- formular de aplicație, - proiectele concepute,	Înscrierea în cel puțin un proiect eTwinning

	celor sociale/civice		Coordonator programe și proiecte internaționale		- instituții partenere <i>Materiale:</i> -ghiduri, -pliante, -afișe, -portofolii, -chestionare, -postere, -diplome <i>Financiare:</i> - sponsorizări, - autofinanțare, - finanțare din fonduri locale	- produsele rezultate, - portofolii,	Formarea la aproximativ 30% dintre elevi a unor atitudini și comportamente pozitive, fundamentate pe conceptul de cetățenie europeană
	Introducerea în CDȘ a unor discipline opționale atractive	Introducerea la clasa a V-a a disciplinelor opționale: <ul style="list-style-type: none"> • „Comunicare, joc, culoare” • „În culise” • Magia dansului” • Arta cântului” 	Echipa managerială Responsabilii comisiilor	Septembrie 2017	Umane: - cadre didactice, - elevi <i>Materiale:</i>	- programe opțional, - planificări calendaristice,	100% din elevii claselor a V-a frecventează unul dintre opționale

			metodice/ariilor curriculare		- programe opțional, - planificări calendaristice Financiare: - surse proprii		
Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Atragerea de fonduri necesare popularizării și desfășurării proiectelor și programelor	Desfășurarea unor târguri pentru obținerea de fonduri	Echipa managerială Coordonator proiecte și programe educative	Semestrul al II-lea	Umane: - cadre didactice, - elevi, - părinți Materiale: - produse confecționate de elevi Financiare: - surse proprii	- fotografii, - pagina de facebook a școlii, - blogul școlii,	Implicarea a 50% elevi și cadre didactice
		Încheierea de parteneriate cu agenți economici	Echipa managerială	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi,	- contracte de parteneriat,	Cel puțin 6 parteneriate

					<p>- agenți economici parteneri</p> <p>Materiale:</p> <p>- parteneriate</p> <p>Financiare:</p> <p>- surse proprii</p>		
<p>Dezvoltarea resurselor umane</p>	<p>Formarea cadrelor didactice în vederea realizării de programe educaționale în parteneriat</p>	<p>Participarea la cursuri/ activități de formare a responsabilului de proiecte europene, pentru implementarea programului ERASMUS</p>	<p>Echipa managerială</p> <p>Responsabil proiecte și programe europene</p>	<p>Noiembrie 2017</p>	<p>Umane:</p> <p>- responsabil proiecte și programe europene</p> <p>Materiale:</p> <p>- adeverință, - cursuri de formare</p> <p>Financiare:</p> <p>- surse proprii</p>	<p>- certificat de formare,</p>	<p>Participarea la cel puțin o activitate/ un curs de formare</p>

Dezvoltarea relațiilor comunitare	Creșterea gradului de implicare a comunității în activitățile educative desfășurate în școală și în afara acesteia	Participarea reprezentanților comunității locale la activitățile educative ale școlii	Echipa managerială	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi, - reprezentanți ai comunității locale Materiale: - proiecte, - fotografii Financiare: - surse proprii	- proiecte de activitate, - fotografii,	Participarea în proporție de 60%
	Dezvoltarea unei strategii de promovare a imaginii școlii la nivel local, regional și național	Mediatizarea rezultatelor elevilor și profesorilor în comunitate	Echipa managerială	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi, - reprezentanți ai comunității locale, - reprezentanți ISJ Materiale:	- diplome, - fotografii, - blogul școlii, - site-ul școlii, - pagina de facebook a școlii, - blogul școlii,	Mediatizarea rezultatelor deosebite în proporție de 100%

					<ul style="list-style-type: none"> - diplome, - premii, - fotografii <p>Financiare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - surse proprii, - sponsorizări 		
		Diseminarea proiectelor desfășurate în școală	<p>Echipe manageriale</p> <p>Coordonator proiecte și programe educative</p>	Permanent	<p>Umane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice, - elevi, - reprezentanți ai comunității locale, - reprezentanți ISJ <p>Materiale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - proiecte, - afișe, - postere, - fotografii 	- proiecte	Diseminarea în proporție de 100%

		necesar desfășurării orelor de TIC și opțional „Prietenul meu calculator”	Profesorul de TIC		<ul style="list-style-type: none"> - prof. informatică, - învățătoare, - elevi <p>Materiale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - calculatoare, - videoproiector <p>Financiare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - surse proprii 		100% din orele de TIC și opțional informatică
		Cunoașterea și alegerea corectă a manualelor școlare alternative în funcție de particularitățile psihopedagogice ale claselor	<p>Responsabilul Comisiei de alegere a manualelor</p> <p>Responsabilii comisiilor metodice/ariilor curriculare</p>	Septembrie 2017	<p>Umane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice <p>Materiale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ofertă manuale, - manuale <p>Financiare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - surse proprii 	- raportul Comisiei de alegere a manualelor,	Toate cadrele didactice ce predau la clasa a V-a contribuie la selectarea manualelor

Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Obținerea fondurilor necesare modernizării spațiului școlar	Realizarea de lucrări în vederea ventilării și climatizării corespunzătoare a sălii de sport	Echipa managerială Administrator	Noiembrie 2017	Umane: - administrator Materiale: - oferte, - contracte Financiare: - buget	- contracte, - produse achiziționate,	Schimbarea a 6 geamuri cu deschidere automatizată și instalație desfumare
		Dotarea sălilor de clasă cu mobilier nou	Echipa managerială Administrator	Noiembrie 2017	Umane: - cadre didactice, - părinți Materiale: - mobilier școlar, - contracte de sponsorizare Financiare: - surse proprii	- mobilier școlar, - contracte de sponsorizare,	Dotarea a 2 săli de clasă

		Reabilitarea sălilor de clasă	Echipea managerială Administrator	Octombrie-decembrie 2017	Umane: - administrator Materiale: - oferte, - contracte Financiare: - buget	- contracte,	Reabilitarea a 4 săli de clasă
	Dezvoltarea bazei materiale conform standardelor pentru asigurarea calității în educație	Dotarea sălilor de clasă și laboratoarelor cu laptop și videoproiector	Echipea managerială Profesorul de TIC	Permanent	Umane: - echipa managerială, - prof. TIC Materiale: - laptop, - videoproiector Financiare: - autofinanțare	- laptopuri, - videoproiector - ecrane de proiecție,	Toate sălile de clasă și laboratoarele dotate cu laptop, videoproiector și ecran de proiecție

		Achiziționarea de softuri educaționale, mijloace media și mijloace didactice	Echipa managerială Profesorul de TIC	Permanent	Umane: - prof. informatică, - cadre didactice Materiale: - softuri educaționale, - mijloace educaționale Financiare: - surse proprii	- softuri educaționale, - mijloace educaționale,	Achiziționarea, la nivelul fiecărei comisii metodice a cel puțin un mijloc didactic
Dezvoltarea resurselor umane	Perfecționarea continuă a cadrelor didactice prin obținerea gradelor didactice	Sprijinirea cadrelor didactice pentru susținerea examenelor de perfecționare și a gradelor didactice	Echipa managerială Responsabilul Comisiei de formare	Permanent	Umane: - cadre didactice Materiale: - cărți de specialitate Financiare: - surse proprii	- certificate,	Toate cadrele didactice înscrise la grad promovează examenul

		Consilierea cadrelor didactice debutante	Echipa managerială Responsabilul Comisiei de formare	Permanent	Umane: - cadre didactice debutante, - mentori Materiale: - cărți de specialitate Financiare: - surse proprii	- portofoliul cadrelor didactice debutante, - portofoliul Comisiilor metodice,	Cadrele didactice debutante consiliate permanent
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Implicarea comunității locale în atragerea de fonduri necesare dotării corespunzătoare a școlii	Proiect finanțat prin PNDL în vederea obținerii aprobării extinderii școlii cu un corp nou de clădire	Echipa managerială	Octombrie 2017	Umane: - echipa managerială Materiale: - proiect, - avize Financiare: - finanțare PNDL	- proiect,	Obținerea finanțării

		Alcătuirea documentației și identificarea surselor de finanțare pentru acoperirea terenului de sport cu gazon sintetic și amenajarea grădinii școlii	Echipa managerială Președintele Asociației părinților	Ianuarie 2018	Umane: - echipa managerială, - administrator Materiale: - proiect, - avize Financiare: - sponsorizări	- proiecte,	Amenajarea terenului de sport și a grădinii școlii
		Colaborarea cu ONG-uri care pot furniza informații, experiență, specialiști	Echipa managerială Coordonator proiecte și programe educative	Permanent	Umane: - echipa managerială, - cadre didactice, - personal didactic auxiliar și nedidactic, - reprezentanți ai ONG-urilor Materiale: - proiecte,	- proiect de parteneriat, - fișă de activitate,	Cel puțin un parteneriat încheiat

					- broșuri Financiare: - sponsorizări		
	Dezvoltarea de parteneriate în vederea identificării de noi surse de finanțare	Încheierea parteneriatului cu Asociația de părinți pentru atragerea fondurilor necesare premierii elevilor	Echipa managerială Președintele Asociației de părinți	Octombrie 2017	Umane: - echipa managerială, - membrii Asociației de părinți Materiale: - premii, - cărți, - procese-verbale Financiare: - contribuție voluntară	- contract de parteneriat, - portofoliul învățătorilor și al profesorilor diriginți	15% din fondurile obținute la nivelul claselor sunt folosite pentru premierea elevilor

Ținta 4: Optimizarea relației școală – familie – comunitate prin activități școlare și extrașcolare

Domeniul	Opțiune strategică	Activități	Responsabilități	Termen	Resurse	Modalități de evaluare:	Indicatori de realizare și de performanță
Dezvoltare curriculară	Educarea elevilor prin disciplinele de bază și activități extrașcolare, pentru comunicare și voluntariat în comunitate	Activități în cadrul orelor de Educație socială și Consiliere și orientare	Responsabilul Comisiei Consiliere și orientare Responsabilul Comisiei Om și societate	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi Materiale: - programe, - planificări calendaristice, - fișe de lucru Financiare: - surse proprii	- proiect de lecție,	Cel puțin o activitate desfășurată la fiecare clasă
		Proiectul de implicare socială "Let's Do It, Romania!"	Echipa managerială Coordonator proiecte și programe educative	Octombrie 2017	Umane: - cadre didactice, - elevi Materiale: - saci plastic,	- adeverințe, - diplome,	20% elevi și cadre didactice implicați în proiect

			Prof. învă. primar Bîndiu Angela		- mănuși Financiare: - surse proprii		
	Educația parentală prin activități și proiecte	Proiect de tipul „Școala părinților”	Coordonator proiecte și programe educative	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi, - părinți Materiale: - afișe, - postere, - fișe de lucru, - fotografii, - film Financiare: - surse proprii	- proiect de activitate, - diplome,	Cel puțin 4 activități desfășurate

Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Atragerea de fonduri prin activități în parteneriat cu Asociația părinților, ONG-uri, societăți comerciale etc.	Balul părinților – ediția a II-a	Echipa managerială Președintele Asociației părinților	Mai 2018	Umane: - cadre didactice, - părinți Materiale: - invitații, - fotografii, - film Financiare: - donații	- pagina de facebook a școlii, - blogul școlii, - fotografii, - contract de donație,	Cel puțin 100 de persoane participante
		Târg de prăjituri cu prilejul Zilei școlii	Echipa managerială Coordonator proiecte și programe educative	Iunie 2018	Umane: - cadre didactice, - elevi, - părinți Materiale: - prăjituri, - fotografii, - film	- pagina de facebook a școlii, - blogul școlii, - fotografii, - contract de donație,	50% elevi și cadre didactice participanți la activitate

			Președintele Asociației părinților		Financiare: - donații		
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Informarea operativă a familiei asupra progreselor sau regreselor constatate în pregătirea și comportamentul elevilor	Întâlniri periodice cu părinții (ședințe cu părinții, lectorate, ore de consiliere, plenară cu părinții)	Director Învățători Profesori diriginți	Permanent	Umane: - cadre didactice, - elevi, - părinți Materiale: - procese- verbale, - planificarea orelor de consiliere, - planificarea ședințelor și a lectoratelor Financiare: - surse proprii	- procese- verbale de la întâlnirile cu părinții, - planificarea orelor de consiliere, - planificarea ședințelor și a lectoratelor,	Cel puțin o întâlnire pe lună cu fiecare părinte
	Continuarea parteneriatelor cu instituțiile	Vizite la agenți economici în săptămâna „Școala altfel”	Echipe managerială	26 – 30 Martie 2018	Umane: - cadre didactice,	- parteneriate,	Cel puțin 5 contracte de parteneriat

	din cadrul comunității locale și cu Asociația părinților		Coordonator proiecte și programe educative		<ul style="list-style-type: none"> - elevi, - agenți economici Materiale: <ul style="list-style-type: none"> - parteneriate, - fotografii, - postere, - prezentări PP Financiare: <ul style="list-style-type: none"> - donații 		
		Parteneriate cu Primăria, Biserica, Jandarmeria, ISU, Poliția de proximitate, Crucea Roșie etc.	Echipe manageriale Coordonator proiecte și programe educative	Permanent	Umane: <ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice, - elevi, - instituții Materiale: <ul style="list-style-type: none"> - parteneriate, - fotografii, - postere, 	- parteneriate,	Cel puțin 6 contracte de parteneriat

					- prezentări PP		
					Financiare: - surse proprii		
	Implicarea, responsabilizarea și antrenarea factorilor din mediul comunitar în procesul complex al derulării activităților școlare și extrașcolare, al proiectelor și programelor educative	Activitate desfășurată la Casa de Cultură Rădăuți cu prilejul sărbătorilor de iarnă	Echipa managerială Coordonator proiecte și programe educative	Decembrie 2017	Umane: - cadre didactice, - elevi, - părinți, - reprezentanții comunității locale Materiale: - proiect, - fotografii, - afiș, - film, - invitații Financiare: - surse proprii	- proiect, - pagina de facebook a școlii, - blogul școlii	90% elevi și cadre didactice

Ținta 5: Cultivarea unor valori și principii educaționale care să asigure respectarea egalității de șanse

Domeniul	Opțiune strategică	Activități	Responsabilități	Termen	Resurse	Modalități de evaluare:	Indicatori de realizare și de performanță
Dezvoltare curriculară	Proiectarea curriculară adaptată pentru elevii cu CES	Desfășurarea procesului educativ în mod diferențiat	Echipa managerială	Permanent	<p><i>Umane:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - echipa managerială, - cadre didactice, - elevi cu adaptare curriculară <p><i>Materiale:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - portofoliile comisiilor metodice, - portofoliile individuale ale profesorilor și învățătorilor, - fișe de lucru diferențiate 	<ul style="list-style-type: none"> - fișe de lucru diferențiate, - proiectare adaptată, 	90% cadre didactice ce lucrează cu elevi cu CES desfășoară activități de învățare diferențiată

					<i>Financiare:</i> - resurse proprii		
		Consilierea psihopedagogică a elevilor cu părinți plecați în străinătate și a celor cu CES	Echipa managerială Psihologul școlii	Permanent	<i>Umane:</i> - elevii cu părinți plecați în străinătate, - elevii cu CES, - psihologul școlii, - profesori diriginți, - echipa managerială a școlii <i>Materiale:</i> - portofoliile diriginților și ale psihologului, - orarul activităților de consiliere psihologică, - CD-uri,	- fișe psihopedagogice, - chestionare, - interviuri, - raportul de analiză a activităților desfășurate de psiholog, - evaluările psihologice,	100% dintre elevii cu părinți plecați în străinătate și CES participă la consiliere 100% dintre cadrele didactice care conduc colective de elevi cu părinți plecați în străinătate și CES evaluează performanțele obținute

					<ul style="list-style-type: none"> - afișe, pliante, - mijloace audio-vizuale <p><i>Financiare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - resurse proprii 		
	Responsabilizarea elevilor prin implicarea în activități de voluntariat	Cultivarea unor valori și principii educaționale prin activitățile de voluntariat	<p>Echipe manageriale</p> <p>Coordonator proiecte și programe educative</p>	Permanent	<p><i>Umane:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - elevi, - cadre didactice, - părinți <p><i>Materiale:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - parteneriate, - diplome, - fotografii, - liste cu elevi voluntari <p><i>Financiare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - resurse proprii 	<ul style="list-style-type: none"> - parteneriate, - diplome, - fotografii, 	<p>Creșterea cu 20% a numărului de activități de voluntariat</p> <p>Creșterea cu 20% a numărului elevilor implicați în activități de voluntariat</p>

<p>Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale</p>	<p>Identificarea unor surse extrabugetare de ajutorare a elevilor care provin din medii sociale defavorizate (Așezământ, familii dezorganizate etc.)</p>	<p>Târg de mărtișoare cu strângere de fonduri</p>	<p>Coordonator proiecte și programe educative</p> <p>Președintele Asociației părinților</p>	<p>Februarie – Martie 2018</p>	<p><i>Umane:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - elevi, - cadre didactice, - părinți <p><i>Materiale:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - mărtișoare, - felicitări, - fotografii <p><i>Financiare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - resurse proprii 	<ul style="list-style-type: none"> - contract de parteneriat, - act de donație, 	<p>Participarea elevilor și cadrelor didactice în proporție de 70%</p>
<p>Dezvoltarea resurselor umane</p>	<p>Formarea personalului didactic în scopul unei abordări curriculare și atitudinale corespunzătoare</p>	<p>Abilitarea tuturor cadrelor didactice cu specificul activității de proiectare curriculară adaptată, prin participarea la activități de formare</p>	<p>Responsabilul cu formarea continuă</p> <p>Psihologul școlii</p>	<p>Permanent</p>	<p><i>Umane:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - formatori CCD, ISJ etc., - cadre didactice din școală <p><i>Materiale:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - oferta de formare CCD și 	<ul style="list-style-type: none"> - portofoliile personale, - tabloul de bord al formării continue, 	<p>Participarea cadrelor didactice în proporție de 70% la activități de formare</p>

					<p>a altor instituții abilitate,</p> <ul style="list-style-type: none"> - mape de lucru furnizate de formatori, - suport de curs în format electronic sau tipărit <p><i>Financiare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - autofinanțare 		<p>Creșterea gradului de satisfacție al elevilor în cauză și al părinților acestora privind asistența oferită de școală</p>
<p>Dezvoltarea relațiilor comunitare</p>	<p>Responsabilizarea partenerilor sociali în implementarea unui sistem de învățământ fundamentat pe valorile respectării egalității de șanse</p>	<p>Implicarea partenerilor sociali în activitățile de promovare a egalității de șanse</p>	<p>Echipa managerială</p> <p>Coordonator proiecte și programe educative</p> <p>Miron Cătălin – membru CA din partea Consiliului local</p>	<p>Permanent</p>	<p><i>Umane:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - elevi, - cadre didactice, - părinți <p><i>Materiale:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - proiecte, - afișe, - postere, - fotografii 	<p>- proiecte,</p>	<p>Desfășurarea a cel puțin o activitate</p>

					<i>Financiare:</i> - resurse proprii		
	Colaborare cu CJRAE Suceava	Invitarea unor specialiști ai CJRAE la orele de Consiliere	Director Psihologul școlii	Permanent	<i>Umane:</i> - elevi, - cadre didactice, - specialiști CJRAE <i>Materiale:</i> - afișe, - postere, - broșuri <i>Financiare:</i> - resurse proprii	- proiecte de activitate,	Desfășurarea a cel puțin o activitate
		Îndrumarea părinților și elevilor către CJRAE în vederea obținerii certificatelor educaționale speciale	Responsabilul Comisiei pentru copiii cu CES	Permanent	<i>Umane:</i> - elevi, - responsabili de caz,	- certificatelor educaționale speciale, - studii de caz	Consilierea tuturor părinților și elevilor aflați

			Psihologul școlii		<ul style="list-style-type: none"> - psihologul școlii, - cadre didactice, - părinți <p><i>Materiale:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - studii de caz <p><i>Financiare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - resurse proprii 		în această situație
--	--	--	-------------------	--	--	--	---------------------

DIRECTOR,

prof. SASCĂU GABRIELA CICA